



Réunion du groupe-pays Arménie

Le 15 décembre 2025, à 14h, Hôtel de Ville d'Aix-en-Provence

En format présentiel uniquement.

Compte Rendu

- **Mot d'accueil de Mme BILLOT Brigitte, adjointe au Maire d'Aix-en-Provence.**

L'accueil a été assuré par Mme BILLOT Brigitte, adjointe à la Maire d'Aix-en-Provence. Elle a souligné l'importance de faire de cette rencontre un espace de dialogue et d'échanges autour de la coopération franco-arménienne, et a remercié les participants (collectivités, partenaires) ainsi que la présidence du groupe-pays et les intervenants.

Elle a rappelé par ailleurs l'accueil d'une délégation d'élus arméniens à Aix, autour du thème de l'accueil des réfugiés du Haut-Karabakh, et a indiqué que la tenue de la réunion à Aix témoigne de l'engagement de la Ville dans le réseau et de la continuité de ses projets en Arménie.

Excusée, Mme Sonia Zdorovtsoff, présidente du groupe-pays, n'a pas pu se rendre à Aix pour cette réunion.

- **Temps thématique autour de la francophonie : « La francophonie comme lien culturel et levier de coopération »**

1- Eric Poppe, Représentant de l'OIF pour l'Europe centrale et orientale (à distance)

M. Eric Poppe a souligné l'importance d'inscrire les coopérations franco-arméniennes dans des dynamiques à la fois bilatérales et multilatérales. Il a rappelé que dans la région Europe centrale et orientale, l'ensemble des États étaient membres de l'OIF à l'exception de la Biélorussie et de la Russie. Il a précisé que la Représentation de l'OIF pour cette région était basée à Bucarest, et que l'Arménie, la Roumanie et la Moldavie constituaient des pays prioritaires pour l'organisation.

Il a ensuite présenté les principaux axes d'action de la Représentation de l'OIF pour l'Europe centrale et orientale :

- Une coopération étroite avec le gouvernement arménien ;
- Un soutien aux associations promouvant l'autonomie économique et sociale des femmes, notamment à travers le fonds « *La Francophonie avec Elles* » ;
- Un appui financier à différentes initiatives francophones.

→ M. Poppe a également évoqué le programme « Initiatives francophones nationales » (IFN), déployé depuis les années 2000, visant à renforcer les compétences linguistiques des diplomates et des agents en charge des relations internationales, en indiquant que 402 fonctionnaires arméniens avaient bénéficié de ces formations. Il a ajouté que, pour la première fois, des associations arméniennes avaient été sélectionnées dans le cadre du fonds « *La Francophonie avec Elles* », citant notamment Solidarité protestante France-Arménie et la Fondation Miassine.

Il a par ailleurs précisé que, malgré un budget limité (sans appel à projets), une part significative des financements de la Représentation de l'OIF (environ 40 %) était dédiée à l'Arménie, notamment via :

- Le soutien à des médias francophones ;
- Des initiatives culturelles (théâtre et cinéma) ;
- Des ateliers de formation au français à destination des milieux culturels arméniens.

M. Poppe est revenu sur l'organisation des universités d'été francophones, notamment celle de Budapest. Il a précisé que ces dispositifs s'adressaient principalement à un public de 20 à 28 ans, tout en rappelant l'existence de programmes spécifiques à destination des enseignants du primaire et du secondaire.

Le Consul général d'Arménie à Marseille a partagé un retour d'expérience positif sur les jumelages scolaires entre Marseille et Erevan, indiquant que ces initiatives avaient permis une augmentation significative du nombre d'élèves francophones. M. Poppe a confirmé l'intérêt de ces démarches, tout en précisant que leur pilotage relevait des ambassades, et non directement de l'OIF.

2- Salwa Nacouzi, Rectrice de l'UFAR (à distance)

Mme Salwa Nacouzi a présenté l'Université française en Arménie (UFAR) et son rôle central dans la promotion de la francophonie et de l'employabilité des jeunes en Arménie.

Elle a rappelé quelques chiffres clés de l'UFAR :

- plus de 2 500 étudiants et 3 700 diplômés ;
- 5 licences et 4 masters, en partenariat avec des universités françaises ;
- 97 % des diplômés de licence (promotion 2024) en activité ;
- plus de 115 étudiants partant chaque année en stage en France, en Suisse et en Belgique.

Sur le plan formation et recherche, elle a indiqué que l'UFAR bénéficiait d'une attractivité globale stable, tout en faisant face à une concurrence accrue, notamment dans le domaine informatique. Elle a précisé que la montée en puissance de la recherche constituait une priorité pour 2026, en lien avec les exigences d'accréditation.

Elle a souligné la qualité des relations avec les entreprises, en particulier dans les secteurs bancaire, assurantiel et des nouvelles technologies, ainsi que la forte dynamique de stages, y compris à l'international.

Concernant l'insertion professionnelle, elle a indiqué que :

- 93 % des diplômés étaient en activité ;
- 92 % occupaient un emploi en adéquation avec leur formation ;
- seuls 3 % étaient en recherche d'emploi.

Mme Nacouzi a aussi présenté le projet de relocalisation de l'UFAR, identifié comme une priorité stratégique :

- un nouveau campus dont l'ouverture est envisagée en 2028 ;
- un coût estimé à environ 5 M€, avec des financements déjà engagés par certaines régions françaises ;
- un appel à la mobilisation de l'État, des collectivités et des entreprises pour finaliser le plan de financement.

Elle a conclu en soulignant les défis à venir, liés à l'évolution du cadre réglementaire de l'enseignement supérieur en Arménie et à la nécessité d'adapter la stratégie de l'UFAR pour sécuriser durablement son positionnement.

Mme la Rectrice a également souligné que l'Arménie faisait face à des difficultés spécifiques concernant les jeunes hommes, une catégorie de la population particulièrement affectée par les conflits successifs et marquée par un retard en matière de développement.

3- Céline Gibert, Chargée de projet à l'Association internationale des régions francophones (AIRF)

Mme **Céline Gibert**, chargée de projet à l'**Association internationale des régions francophones (AIRF)**, a présenté l'AIRF comme un réseau regroupant plus de **180 régions** visant à relier les territoires francophones.

Elle a mis en avant un projet en lien avec la francophonie, mené avec la **région du Lori** et la **Région Sud (PACA)** autour de l'**économie sociale et solidaire (ESS)**, dans le cadre d'un programme visant à accompagner des collectivités dans la structuration de stratégies locales (échanges en présentiel et à distance, implication des jeunes).

Elle a indiqué que le programme avait vocation à se prolonger en 2026, notamment en RDC.

• Questions / Réponses (15')

Lors des échanges, la pérennité d'une démarche de jumelages scolaires initiée autour de 2010 par l'ambassade d'Arménie en France a été interrogée.

Il a par ailleurs été confirmé par le Consul que l'Arménie participerait au prochain Sommet de la Francophonie, qui se tiendra au Cambodge.

Les échanges ont ensuite porté sur la mobilité étudiante et l'accueil de stagiaires de l'UFAR. Mme Salwa Nacouzi a rappelé l'implication des étudiants de l'UFAR dans de nombreux projets, notamment à travers des stages et du bénévolat, citant l'exemple de coopérations avec la Région Auvergne-Rhône-Alpes. Mme Juliette Cantau (Métropole de Lyon) a indiqué que sa collectivité envisageait l'accueil d'un à deux stagiaires, notamment dans les services informatiques, et a rappelé une expérience antérieure dans un service marketing.

Mme Nacouzi a toutefois souligné une mobilisation inégale des collectivités sur l'accueil de stagiaires ces dernières années, malgré le bon niveau et l'autonomie des étudiants, en insistant sur les besoins spécifiques dans le domaine informatique. Mme Marine Fort (Conseil départemental des Bouches-du-Rhône) a indiqué que sa collectivité avait accueilli des stagiaires, notamment au sein de la Chambre de commerce franco-arménienne, une expérience saluée par Mme Nacouzi, qui a appelé les collectivités françaises à soutenir financièrement ces dispositifs.

Le dispositif AURA–Syunik a enfin présenté une approche « donnant-donnant », reposant sur la prise en charge intégrale des stages par les villes jumelles, en contrepartie d'un engagement des étudiants dans des actions de volontariat dans le Syunik. Cette approche, mise en œuvre lors des Assises de juin, a été reconduite l'année suivante avec 12 étudiants.

Mme Nacouzi a précisé qu'environ 3 à 4 % des diplômés partaient à l'étranger, la grande majorité restant en Arménie, soulignant le caractère fortement professionnalisant des formations de l'UFAR et leurs liens étroits avec les entreprises et l'administration publique.

- **Intervention de Florence Provendier**, Coordinatrice des coopérations franco-arméniennes –**Délégation pour les collectivités territoriales et la société civile (DGM/DCTCIV)** – Ministère de l'Europe et des affaires étrangères

Mme Florence Provendier a présenté le cadre « Ambitions France-Arménie » et a rappelé que l'engagement de la France s'était inscrit dans le soutien à la souveraineté et à la résilience de l'Arménie, en soulignant le rôle historique des collectivités territoriales françaises et des organisations de la société civile. Elle a rappelé l'existence d'environ une centaine d'accords de coopération décentralisée et l'implication de plus de 1000 OSC françaises, et elle a indiqué que l'Arménie avait été le 4^e pays bénéficiaire de l'APD des collectivités territoriales françaises, avec près de 2 M€ versés en 2024.

Sur le plan économique, elle a rappelé que l'Arménie avait enregistré une croissance moyenne supérieure à 5% ces dernières années et a mentionné la structure sectorielle de l'économie. Elle a évoqué plusieurs fragilités (sous-investissement, chômage, disparités territoriales) et a rappelé la dépendance commerciale à la Russie (42% des échanges en 2024). Elle a également indiqué que la France avait constitué un partenaire commercial secondaire et a cité des secteurs d'investissements français (eau, agroalimentaire, agriculture, finance).

Elle a enfin rappelé l'existence d'une feuille de route 2021-2026 et a détaillé la mission de coordination consistant à suivre la mise en œuvre de cette dynamique, identifier et accompagner les initiatives de coopération des CTF/OSC et orienter les porteurs de projet vers les dispositifs pertinents, tout en favorisant le volontariat et l'implication des entreprises.

Elle a cité plusieurs actions et dispositifs, dont :

- un projet de réseau de 14 villes d'Auvergne-Rhône-Alpes et du Syunik, lauréat d'un appel à projets 2024-2026 ;
- un partenariat avec le PNUD Arménie sur l'appui aux populations déplacées du Haut-Karabakh et populations vulnérables, avec l'implication de plusieurs collectivités françaises ;
- un appel à projets Arménie (mai 2025) ayant soutenu 5 collectivités territoriales françaises et 11 OSC lauréates, en lien avec la dynamique « Ambitions France-Arménie » et/ou l'implication des jeunes et l'insertion des déplacés de force du Haut-Karabakh.

Mme Provendier a également joint une liste des établissements scolaires arméniens souhaitant entretenir des relations avec des établissements français. La liste est disponible ici : https://cites-unies-france.org/IMG/pdf/liste_des_etablissements_scolaires_armeniens_recherche_relations_avec_des_etablissements_francais.pdf?14627/dc1ef6ea0ff0f047f3bcd98e1ecf42d6255586db63eea8e12bb6e7a4fa494409

Elle a aussi rappelé les principales échéances à venir (dont certaines en 2026, notamment la sortie d'un nouvel AAP Arménie du MEAE) et a mentionné les Jeux de la Francophonie en 2027.

- **Intervention d'Arman Khachatryan, Ambassadeur de la République d'Arménie en France et Représentant personnel du Premier ministre de la République d'Arménie auprès du Conseil permanent de la Francophonie (à distance)**

Son excellence M. Arman Khachatryan, ambassadeur de la République d'Arménie en France, a remercié les organisateurs et participants. Il a indiqué que le partenariat franco-arménien avait atteint un niveau remarquable et qu'il avait été dynamique dans plusieurs secteurs (dont défense, économie, relations parlementaires et coopération décentralisée). Il a exprimé son appréciation du soutien de la France pour la paix dans le Caucase du Sud.

Il a rappelé qu'il avait existé plus de 50 jumelages et partenariats entre régions et collectivités françaises et arméniennes, et il a souligné le rôle central de la coopération décentralisée, illustré par les Assises dans le Syunik. Il a mentionné que les ateliers avaient abordé des sujets qu'il a qualifiés de cruciaux (développement économique des territoires, diplomatie féministe, francophonie).

Il a enfin souligné la place de la francophonie, a rappelé le Sommet de la Francophonie de 2018 à Erevan et a mentionné le programme « La Francophonie avec Elles », ainsi que l'accueil des Jeux de la Francophonie en 2027.

- **Retour sur les Assises de la coopération franco-arménienne 2025 / Tour de table**

Clément Mathieu (Cités Unies France) a présenté la synthèse des réponses au questionnaire relatif aux Assises franco-arméniennes 2025, dans l'objectif d'identifier les principaux enseignements, les suites et perspectives pour la coopération décentralisée.

Principaux enseignements (questionnaire) :

1. Les collectivités ayant répondu ont indiqué que les Assises avaient apporté des exemples de bonnes pratiques pour monter des projets multipartenariaux, ainsi que l'identification de partenaires solides en Arménie, ce qui a renforcé leur volonté de développer des projets avec des OSC arméniennes.
2. Elles ont indiqué que l'événement avait permis d'élargir le réseau de contacts (partenaires arméniens et français).
3. Elles ont mentionné l'intérêt d'identifier des synergies thématiques (développement des territoires ruraux, réfugiés du Haut-Karabakh, égalité de genre et droits des femmes).
4. Certaines ont indiqué que les Assises avaient aussi été l'occasion de communiquer sur de nouveaux projets.
5. Une collectivité a qualifié les Assises « d'énergiseur » pour un partenariat en sommeil.
6. Parmi les nouveaux partenaires identifiés, des collectivités ont cité notamment le SPFA, l'Université agraire de Sisian, l'hôpital de Meghri, la région du Kotayk et la ville de Charentsavan, l'AFRAT, ainsi que la Chambre de commerce franco-arménienne.

Les Actes des Assises seront publiés en 2026 par la partie arménienne.

Attentes pour les prochaines assises (Grenoble, 2028) : les réponses ont convergé vers une demande de davantage de temps en ateliers et sur le terrain, une réduction du volume

d'interventions plénières, la recherche de synergies (dont développement rural/agritourisme), l'intégration d'un point géopolitique, un accent sur les droits humains et le rapprochement avec l'UE, une mobilisation renforcée des partenaires arméniens et des OSC, ainsi qu'un lien avec la COP17 à Erevan.

- **Intervention de Julie Fort, Première conseillère de l'Ambassade de France en Arménie (à distance) :** Point de situation politique et géopolitique sur l'Arménie et sur la relation franco-arménienne dans ce contexte (15')

Mme Julie Fort, a indiqué que la relation franco-arménienne s'était renforcée.

- Elle a signalé que l'Arménie accueillerait des événements internationaux majeurs, dont le Sommet de la Communauté politique européenne et la COP17 sur la biodiversité. Elle a indiqué que ces événements avaient visé à attirer l'attention sur le pays et sur une capitale en modernisation.
- La France accompagnerait l'Arménie dans l'organisation de ces rendez-vous, notamment par la mise à disposition d'un expert technique international (ETI) pour la COP17.
- La Communauté politique européenne comme un cadre réunissant aussi des pays hors UE (dont Arménie et Turquie) et a indiqué que cette enceinte avait notamment répondu au contexte d'agression russe.
- Des visites de haut niveau de la diplomatie française en Arménie devraient avoir lieu en 2026 ou 2027.
- Rappel que la coopération décentralisée constituait un moteur de la relation bilatérale, et elle a mentionné un renforcement de la coopération de défense ainsi que plusieurs visites (dont une visite d'un ambassadeur en charge des droits LGBT+).

Liste des participants à la réunion GP Arménie du 15/12 à Aix.

En présentiel :

NOM Prénom	Fonction	Organisme
GIBERT Céline	Chargée de projet	Association internationale des régions francophones (AIRF)
PROVENDIER Florence	Coordnatrice des coopérations franco-arméniennes	Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères – DCT CIV
MARTINEZ Carine	Chargée de mission	Ville d'Aix-en-Provence
BENEYTON Roxane	Responsable de mission Coopérations européennes et réseaux européens	Ville de Lyon
LANVIN Thomas	Chargé de mission Arménie	Cités Unies France
ELIZALDE Cécile	Chargée de mission	Région Provence-Alpes-Côte d'Azur
FORT Marine	Chargée de mission pour les relations internationales	Conseil départemental des Bouches-du-Rhône
KHATCHATOURIAN Ani	Coordnatrice du Réseau de jumelage AURA-SYUNIK	Réseau de jumelage AURA-SYUNIK
MONTSERRAT Ysé	Chargée de mission coopération décentralisée	Roissy Pays de France

ARMAND Margaux	Chargée de programme Arménie	Département des Hauts-de-Seine
EYCHENNE Elena	Responsable relations internationales	Ville de Vienne
CAMMAROTA Natalia	Chargée de Projets	Métropole Nice Côte d'Azur
DE MAXIMY Anne	Chargée de Mission Europe	Ville de Marseille
GRIETTE Laurence	Directrice	Territoires Solidaires
CANTAU Juliette	Cheffe de projet	Métropole de Lyon
HENRY Louison	Chargée de mission	Territoires Solidaires
HERNU DUCLOS Agnès	Chargée de Partenariats	Région Auvergne-Rhône-Alpes
BRUNA Aurore	Conseillère régionale	Région SUD PACA
COSTES Valentin	Chargé de projet RI	Ville de Montpellier

En visioconférence :

KHACHATRYAN Arman	Ambassadeur de la République d'Arménie en France et Représentant personnel du Premier ministre de la République d'Arménie auprès du Conseil permanent de la Francophonie	Ambassade de la République d'Arménie en France
FORT Julie	Première conseillère	Ambassade de France en Arménie
POPPE Eric	Représentant de l'OIF pour l'Europe centrale et orientale	OIF
NACOUZI Salwa	Rectrice	UFAR
MKRTCHYAN Marieta	VSI	Ville de Strasbourg
BERTHOLLE Véronique	Adjointe à la mairie de Strasbourg en charge des relations européennes et internationales	Ville de Strasbourg
HERICOTTE Margaux	Chargée de mission	Ville de Saint-Etienne
MATHIEU Clément	Assistant Chargé de mission Arménie	Cités Unies France